



15<sup>ème</sup> Journée d'information du Cedre  
« Les stocks de matériels antipollution »

# Les différents types de stocks: historique et problématique

Georges Peigné

*Cedre*

715, rue Alain Colas - CS 41836 - 29218 BREST CEDEX 2 -  
FRANCE

Tél. : +33 2 98 33 10 10 - Fax : +33 2 98 44 91 38

<http://www.cedre.fr>

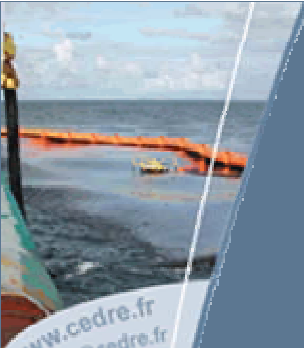
[contact@cedre.fr](mailto:contact@cedre.fr)



# Les différents types de stocks: historique et problématique

- L'état actuel
  - Les différents types de stocks
  - Historique
  - Complémentarité des stocks
  - Dimensionnement
  - Localisation et vocation
  - Composition et évolution
  - Financement





# Les différents types de stocks: historique et problématique

- Les questions pour le futur:
  - Adéquation aux besoins
  - Optimisation de la gestion
  - Elargissement des compétences
  - Règles d'emploi
  - Constitution et renouvellement

[www.cedre.fr](http://www.cedre.fr)  
[contact@cedre.fr](mailto:contact@cedre.fr)

# Les différents types de stocks

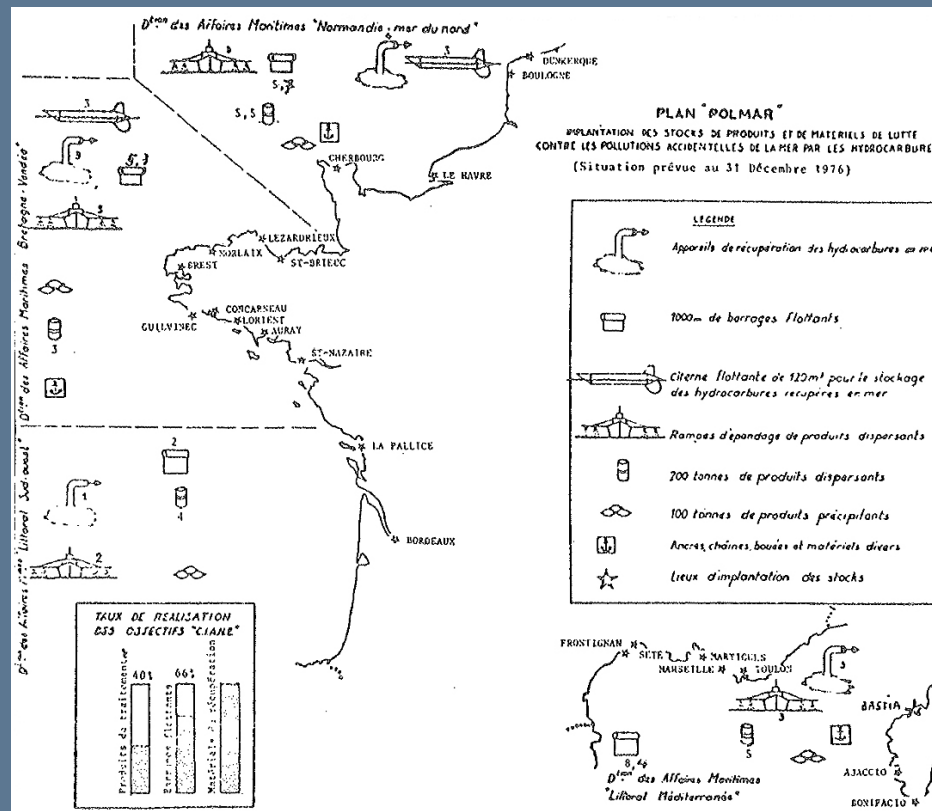
- Publics / privés
- Locaux / régionaux / nationaux / internationaux
- Pour pollutions marines / pour eaux intérieures
- Magasins d'approvisionnement (*ex : PAJ ; fabricants*)  
/ troussees à outils



# Une histoire liée à celle des pollutions accidentelles (1/2)

- Récente [en France, post Torrey Canyon (1967) et surtout post Amoco Cadiz (1978) ; en Grande Bretagne, stock BP depuis 1973 devenu stock OSRL en 1985]

www.cedre.fr  
contact@cedre.fr



# Une histoire liée à celle des pollutions accidentelles (2/2)

- Marquée par quelques évènements majeurs ou la répétition d'évènements mineurs
- Pour pollutions originaires d'installations fixes ou liées au transport de produits
- Besoins et obligations différents entre « pollueurs » et « pollués », évolution de ces besoins et obligations  
[OPRC; OPA 90 ; exploitation de champs conditionnée par l'existence de solutions appropriées]
- Apparitions de sociétés ou organisations d'intervention spécialisées et, en parallèle, disparition progressive des capacités en interne aux compagnies pétrolières, voire aux services publics ;



# Une histoire liée au développement des techniques et moyens

- et à l'évolution du rôle des différents intervenants dans leur développement:
  - fabricants (stimulés par des gros marchés ou aidés)
  - sociétés de service ou organisations privées « à but non lucratif »
  - pouvoirs publics, utilisateurs ou non (aide à la recherche, à l'innovation, au développement industriel)
  - gestionnaires de sites (ports,...)
  - compagnies pétrolières (de BP à OSRL)
- ou aussi à l'évolution de la **logistique de mise en œuvre**



# Le concept de la réponse graduée et de la complémentarité des stocks (1/3)

- des stocks nationaux obtenus par addition de stocks locaux, notamment portuaires : rarement ;
- plus souvent des stocks nationaux sollicités pour des petites interventions locales (*et absence de stocks locaux là où existe stock national*)
- des stocks internationaux obtenus par addition de stocks nationaux (*SCI ; accords régionaux*)
- l'encouragement de l'OPRC 90 à la coopération public-privé (*pour la fourniture d'expertises et de moyens de lutte*)



# Le concept de la réponse graduée et de la complémentarité des stocks (2/3)

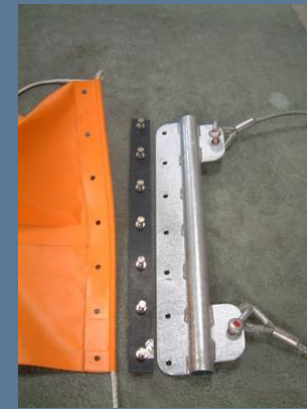
- une couverture mondiale par les Tier 3 Centres [AMOSC, CCA, OSR, FOST] pour compléter les moyens nationaux et locaux, voire pour réduire le besoin en stocks nationaux,
- la couche supplémentaire apportée par:
  - une entité supranationale (ex : l'EMSA et ses navires sous contrats)
  - un stock privé (ex : OSR et l'épandage aérien de dispersants)
  - la mise en réseau de stocks privés internationaux

www.cedre.fr  
contact@cedre.fr



# Le concept de la réponse graduée et de la complémentarité des stocks (3/3)

- mais peu de complémentarité eaux marines et eaux intérieures ;
- des questions récurrentes sur la compatibilité des équipements, voire la standardisation de certains éléments



# Le dimensionnement des stocks et son évolution

- à l'origine une ambition forte et une vision souvent optimiste des performances à attendre des moyens en stocks
- remise en cause à l'occasion d'exercices et surtout de pollutions réelles
- vers un dimensionnement optimisé, adapté aux sollicitations et aux capacités d'entretien, et tirant profit de la complémentarité des stocks

» risques de conflits

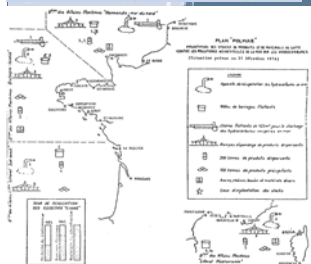
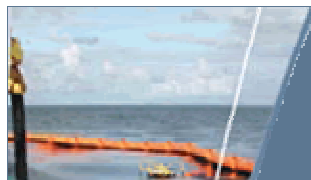
# La localisation et la vocation des stocks

- au plus près des pollutions éventuelles
- au plus près de la logistique de mise en œuvre
- ou au plus près d'un transport rapide

mais attention aux contraintes d'accès liées à ces localisations

- conditionnement pour transport aérien et choix d'équipements adaptés à ce transport

- stocks destinés en priorité aux (co)financeurs des équipements en stocks ; accès possible pour des tiers mais non garantis



# La composition des stocks et son évolution (1/4)

- adaptation aux risques les plus probables et/ou à la réponse au dernier accident majeur
- équipements spécifiques à l'antipollution et/ou non facilement mobilisables ailleurs
- équipements correspondant à la 1ère urgence
- équipements acquis préventivement ou équipements acquis lors d'une pollution
  
- « des matériels fiables et faciles d'emploi plutôt que au top de la technique » (USCG)
- des matériels et produits précédemment évalués, voire agréés

[www.cedre.fr](http://www.cedre.fr)  
[contact@cedre.fr](mailto:contact@cedre.fr)

# La composition des stocks et son évolution (2/4)

## – Allègement de navires en difficulté :

- place importante à l'origine des stocks Polmar Mer (y compris pour intervention sur chimiquier),
- peu (pas ?) utilisé sur accidents

## – Intervention sur épaves :

- essentiellement chez prestataires de services

## – Dispersants :

- Matériels d'épandage par bateaux, par hélicoptère, par avion
- Produits



# La composition des stocks et son évolution (3/4)

## – Confinement – récupération :

- Équipements en adéquation avec logistique disponible ou accessible, voire liés à cette logistique
- importants linéaires de barrages dans stocks pour la protection de sites sensibles : stocks polmar terre : 20 km en 1980, 35 km en 1988  
(*en adéquation avec besoins réels et capacité de mise en œuvre ?*)



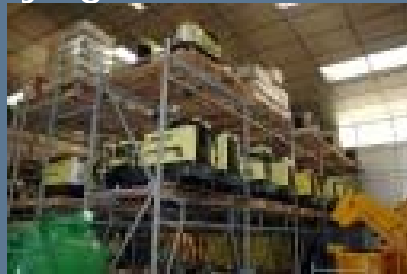
## – Stockage des produits récupérés :

- Flottant (citernes souples) ou à terre
- En complément aux moyens non spécifiques



# La composition des stocks et son évolution (4/4)

- Absorbants :
  - Stocks limités, recours possible aux fournisseurs pour approvisionnement rapide
- Nettoyage du littoral: dans stocks nationaux



- Effarouchage ou Nettoyage des oiseaux



- Moyens de communication



# Le financement des stocks

- Investissements étatiques encouragés par une pollution (vécue ou suivie)



- Imposé aux exploitants de sites à risque
- retour sur utilisation pour stocks d'OSRO ou de sociétés de services

www.cedre.fr  
contact@cedre.fr

# Questions pour le futur

- spécifiques à certains types de stocks, mais dont les réponses peuvent influencer au-delà (complémentarité des stocks),
- ou plus universelles

# Adéquation des stocks existants aux besoins ?

www.cedre.fr  
contact@cedre.fr



- trop ou pas assez de moyens en stocks ?
- moyens adaptés aux besoins réels ? en adéquation aux plans d'intervention?
- prise en compte de l'évolution des besoins :
  - évolution du risque de pollution [nature (soutes, HNS?), localisation (zones arctiques)] et de l'attente sociétale
  - évolution des capacités humaines et logistiques de mise en œuvre et d'accompagnement (*ex : guidage aérien d'opérations de lutte en mer*) ?
- répartition et implantations optimisées des stocks ? (*à proximité de zones de mise en œuvre ou d'expédition ?*)



# Gestion optimale des stocks?

- (magasiniers et utilisateurs, évaluateurs, formateurs,...)
- encourager la gestion par sociétés de service ou OSRO?  
*pour notamment favoriser le maintien d'équipes spécialisées formées et favoriser l'utilisation et donc le renouvellement des moyens en élargissant le panel d'utilisateurs potentiels ?*
- mais conserver la propriété ou au moins un droit de regard sur le choix des moyens stockés ?

# Des stocks plus universels ?

www.cedre.fr  
contact@cedre.fr

- publics/privés ;
- pollutions marines et dulçaquicoles ;
- lutte en mer et sur le littoral ;
- HC & HNS ...& macrodéchets ;...



# Assouplir ou durcir les règles d'emploi des stocks?

- éviter de trop démunir les stocks ou favoriser l'utilisation et le renouvellement des matériels ?
- favoriser la décentralisation de la décision concernant le recours aux stocks ?
- permettre, voire favoriser, l'utilisation de certains moyens pour des besoins autres que de lutte contre une pollution accidentelle ?  
par des utilisateurs autres que ceux auxquels sont originellement destinés les stocks?

*(ex : sociétés de service / stock national ; non membre/ stock associatif)*



# Réguler la constitution et le renouvellement des stocks

- conserver des matériels acquis lors d'accidents ?
- conserver des matériels qui ne sont jamais utilisés hors exercices et dont l'expérience a montré qu'on hésite à les utiliser ?
- quand déclasser les matériels anciens?  
*(pbs de maintenance, de pièces de rechange et donc de fiabilité)*
- remplacer par des matériels plus performants ?  
*(y compris pour encourager la recherche et le développement technologique)*
- encourager l'envoi sur accident des matériels les plus anciens ?
- **pérenniser le financement des stocks pour garantir un maintien à niveau** *(maintenance et renouvellement des équipements, des installations et de la logistique ; formation des personnels)*

